



## Novembre – Lettre aux amis et bienfaiteurs de HSP

Chers amis,

Alors qu'une deuxième vague de cas pousse l'Europe à se reconfiner, ici en Inde, il semble qu'un pic ait été atteint à la mi-septembre. Le 16 septembre, on enregistrait 1290 décès, et le lendemain, 97894 nouveaux cas pour tout le pays. Les chiffres depuis sont en franche diminution. La situation en Inde est cependant loin d'être uniforme, et au *West Bengal*, la courbe des cas hésite encore à retomber. Au 22 octobre, 4157 nouveaux cas ont été recensés, et 64 décès, et depuis les chiffres sont légèrement à la baisse. Il est trop tôt pour dire s'il s'agit d'un pic. Même s'il faut rester prudents sur ces chiffres, ils restent modestes au vu de la population de notre État (environ 100 millions d'habitants).

### HSP sur le terrain

Malgré cette situation, HSP continue son travail sur le terrain. A ce propos, nous vous informons que **vous pouvez reprendre le versement des dons comme auparavant**. Le changement voulu par la modification du *FCRA Act* interviendra plus tard, d'ici au 31 mars 2021. Nous vous tiendrons informés. Nous sommes heureux de vous annoncer que toutes nos activités ont repris dans tous nos centres et départements. Nos écoles sont toujours fermées, mais les enseignants sont en contact avec 80% des élèves grâce à WhatsApp ou à des photocopies. Dans nos foyers de Howrah, dès la semaine prochaine, nous serons revenus à 50% de notre capacité. Le protocole sanitaire nous oblige

à des mises en quarantaine ce qui prend du temps. Un cas positif d'enseignant a en effet été détecté il y a deux semaines. Il n'a heureusement eu d'autres conséquences que l'isolation de tout le staff de l'école et du foyer correspondant.

### Le programme *Rupantor*

Samedi dernier, le 31 octobre, s'est tenu le Conseil d'Administration, le premier depuis dix mois et l'apparition de la pandémie. Nous avons pu approuver les comptes audités 2019-2020, ainsi que la nomination d'un **nouveau Secretary, Ms Agnes Baroi**. Celle-ci remplace le Maj. Gen. A.R.A. Sah qui a vu son mandat de trois ans prendre fin. Nous avons également approuvé la nomination pour trois mois de **Mr. Punardan Dutta comme Administrateur**. Nous avons lancé un processus de recrutement pour ce poste, il nous aidera entre-temps.

Ces changements de transition reflètent la situation de travail en cours et de réorganisation de HSP. A ce propos, le C.A. a également approuvé la deuxième phase de travail avec KPMG pour la mise en place de leurs recommandations. Ce travail, qui commence aujourd'hui même, est financé par les Missions Étrangères de Paris. Il a été baptisé *Rupantor*, et il durera environ une douzaine de mois. *Rupantor* (রূপান্তর) en Bengali signifie transformation et conversion. C'est à la fois une transformation des structures et des modes de travail, et une conversion des mentalités qui est nécessaire pour la renouvellement de HSP.

La priorité est d'abord donnée à trois fonctions essentielles de notre organisation : Gouvernance et administration, Ressources Humaines, et enfin Processus de suivi et évaluation (Monitoring and Due diligence). Sans être exhaustif, cela inclut un travail sur les constitutions de HSP pour assurer la pérennité de l'institution, la mise en conformité avec le *Juvenile Justice Act* de nos foyers, l'affiliation de nos écoles, la mise en œuvre des *Standard Operation Procedures* (SOP) pour l'Administration, la Finance, les Ressources Humaines, la mise en place d'une politique de protection de l'enfance (*Child Protection Policy*), la redéfinition de toutes les fiches de postes de notre staff et de l'organigramme de chaque département, une nouvelle grille de salaires, la mise en place d'outils d'évaluation de nos programmes... Ce travail de fond considérable sera possible à la fois grâce à l'expertise des équipes de KPMG et à l'implication du staff de HSP.

Paradoxalement, pour être fidèles à nos origines, à notre esprit de service des plus pauvres, nous devons changer et nous transformer. Ce n'est qu'en nous renouvelant que nous pourrons préserver les intuitions du père Laborde et de tous ceux qui l'ont inspiré pour rendre plus humain ce monde incertain et difficile.

Avant de terminer, je suis heureux de vous donner quelques nouvelles du père Laborde. Après un moment difficile au mois d'août, depuis la fin septembre, les choses se sont bien améliorées. Je l'ai trouvé en forme lorsque je suis allé le visiter au début du mois dernier à Midnapore. Bien sûr, il faut aussi se rappeler qu'il va sur ses 94 ans, et que donc sa santé n'est plus celle d'un jeune homme. Nous lui souhaitons de vivre encore assez longtemps pour voir la transformation de HSP et la continuation de son travail.

Enfin, en ce jour de commémoration de tous les fidèles défunts, nous voulons nous souvenir spécialement de quatre personnes : Anju, Eelment, Januna et Pusparaj. Toutes faisaient partie de l'entourage proche de HSP, famille de personnel ou personnel à la retraite. Elles sont décédées en septembre du Covid-19. Nous prions pour elles et pour leurs familles. Nous voulons également associer à cette prière les défunts de vos familles. Qu'ils reposent en paix. Puisseons-nous avoir foi qu'ils sont vivants en Dieu.

P. Laurent Bissara  
Président